



# Wo ist mein Arzt?

Wege gehen, Lösungen finden – Politik trifft Praxis.



## 4. BMVZ STRATEGIEKONGRESS

Fachkongress zu Strukturfragen der ambulanten Versorgung



**Dienstag, 24. Februar 2026**

9:00 – 18:00 Uhr



**Kaiserin-Friedrich-Haus**

Robert-Koch-Platz 7 | 10117 Berlin



**TICKET** | pro Person

BMVZ-Mitglied **160,00 €** (zzgl. MwSt.)

Nicht-Mitglied **220,00 €** (zzgl. MwSt.)

**TEAM-TICKET** | für bis zu 4 Personen

BMVZ-Mitglied **400,00 €** (zzgl. MwSt.)

Nicht-Mitglied **550,00 €** (zzgl. MwSt.)

## SPONSOREN



**Boehringer  
Ingelheim**

**VALMED**  
Strategy | Optimize | M&A  
Beratung im Gesundheitswesen

Hinweis gemäß Transparenzkodex der Pharmaindustrie: 10.000 € Teilsponsoring wird von der Firma Boehringer Ingelheim getragen.

## REFERENT:INNEN



**Anne Janssen, MdB**

Bundestagsfraktion der CDU/CSU,  
Berichterstatterin zu MVZ, DMP,  
Prävention und Pflegeberufen



**Martin Degenhardt**

Geschäftsführer der Freien  
Allianz der Länder-KVen (FALK)



**Dr. Tim Gerhäuser**

Dezernent Ordnung, Gesundheit,  
Strukturpolitik des Landkreistags  
Baden-Württemberg



**Dr. Anke Schliwen**

Leiterin Abteilung Sicherstellung Kassen-  
ärztliche Bundesvereinigung (KBV)



**Armin Steuernagel**

Geschäftsführender Vorstand  
Stiftung Verantwortungseigentum



**Dr. Bernhard Landers**

Geschäftsführer + Ärztlicher Leiter  
Valea Gesundheit GmbH |  
BMVZ-Vorstandsvorsitzender



**Prof. Dr. Andreas Penner**

Managing Partner  
Rechtsanwaltskanzlei Rechtsanwälte PPP  
Honorarprofessor der Ruhr-Universität, Bochum



**Marina S. Lang**

Geschäftsführerin  
FAZ Hauzenberg



**Markus Knöfler**

Geschäftsführer Conclusys Holding, Hamburg  
Geschäftsführer Landarzt MVZ Rhön



**Dr. Martin Felger**

Geschäftsführer  
DIOMEDES GmbH



**Matthias Deters**

Geschäftsführer Medizinische Einrichtung GmbH  
Blankenfelde (MEG)



**Susanne Müller**

Geschäftsführerin BMVZ  
Politik + Presse

## SESSION 1

9:00 – 10:35

## PAUSE

10:35 – 11:00

## SESSION 2

11:00 – 12:20

## MITTAGS PAUSE

12:20 – 13:20

## SESSION 3

13:20 – 14:50

## PAUSE

14:50 – 15:20

## SESSION 4

15:20 – 16:30

## SESSION 5

16:30 – 17:00

## GET TOGETHER

17:00 – 18:00

## WO IST MEIN ARZT? | IST-STAND UND AUSBLICK

### Begrüßung

Claudia Beckmann | Denis Nößler

- E** **Wahrnehmung & Sichtbarkeit komplexer Praxisstrukturen**  
Dr. Bernhard Landers

- D** **Primärversorgung, MVZ, Zulassungsrecht, Honorarpolitik & Co.**  
Fachgespräch: Was ist vom Marken-BMG zu erwarten?  
Martin Degenhardt | Anne Janssen, MdB | Susanne Müller

### Ärzte und Praxen: Strukturdaten der ambulanten Versorgung

Zahlen und Trends der Vertragsärzte und ihrer Kooperationsformen  
Dr. Anke Schliwen

## POLITIK TRIFFT PRAXIS | PRAKTISCHE HERAUSFORDERUNGEN

- E** **Impulsberichte zur Versorgungspraxis**  
Kooperative Akteure stellen sich & ihre Herausforderungen vor  
Dr. Burkhard John | Henrike Wittum | Marcus Betz | André Hoppen

### Ärztliche Praxisunternehmen als Stiefkind der Gesetzgebung

Stolpersteine bei Zulassungsrecht, Betrieb & Übergabestrategien  
Prof. Dr. Andreas Penner

## POLITIK TRIFFT PRAXIS | KOOPERATIVE LEISTUNGSERBRINGUNG

### Honoarar & Leistungserbringung in Praxisunternehmen

Kooperationsspezifika: Zwischen Wunsch und Wirklichkeit  
Markus Knöfler

- E** **Von der Einzelpraxis zur komplexen Praxisstruktur**  
Mehrwerte und Herausforderungen der Einbindung  
von Managementpersonal  
Marina S. Lang | Dr. Bernhard Landers

- D** **Arbeitgeber & angestellte Ärzte:  
Ärztliche Kooperation als gelebte Praxis**  
Fachgespräch mit MVZ- & BAG-Vertretern zu Unternehmertum,  
Rollenbild, Betriebshürden und deren Lösungen  
unter Einbindung des Publikums | Moderation: Claudia Beckmann

## WEGE GEHEN | GESTALTUNGSOPTIONEN

### Kommunales Engagement in der ambulanten Versorgung zwischen Politikerwunsch und Realität

Zum Widerspruch zwischen versorgungspolitischer Theorie & Praxis  
Dr. Tim Gerhäuser

### Die Genossenschaft als unterschätzte Rechtsform für MVZ

Praxisbeispiele und Umsetzungshürden  
Dr. Martin Felger

### Die Gesellschaft mit gebundenem Vermögen (GmgV)

Alternative Übergabemodelle von MVZ innerhalb der Wertefamilie  
Armin Steuernagel

## LÖSUNGEN FINDEN | REGULIERUNGSBEDARFE

### Perspektiven für Betrieb und Entwicklung von MVZ und BAG

Ärzt:innen und die Scheu vor dem unternehmerischen Risiko  
Matthias Deters

- D** **Wo ist (m)ein Arzt? Kooperationen in der Zukunft der Versorgung**  
Aufgaben für Gesetzgeber und Selbstverwaltung  
Susanne Müller | Dr. Bernhard Landers

## WIR SIND NETZWERK.

Der Impulsgeber kooperativer Medizin.

## MODERATION



### Claudia Beckmann

Gesundheitsökonomin,  
Krankenschwester,  
Projektmanagerin



### Denis Nößler

Fachjournalist Gesundheits-  
wesen und -politik, Podcaster,  
Freier Journalist

## LEGENDE

**D** DEBATTE

**E** ERFAHRUNGS-  
BERICHT

## PRAKTIKER

### Henrike Wittum

Ärztin, MVZ-Gründerin  
Oberkirchen (KVN)

### Marcus Betz

Kaufmännischer Leiter BAG  
Nürnberg (KVB)

### Christine Teschke

angestellte BAG-Ärztin  
Oldenburg (KVN)

### Dr. Burkhard John

Arzt, MVZ-Gründer  
Schönebeck (KUSA)

### André Hoppen

Vorstand Valmed, bis 2023  
Geschäftsführer radprax MVZ

### Dr. Norbert Panitz & Jesco Panitz

Arzt, MVZ-Gründer  
Psychotherapeut, Nachfolger  
Berlin (KV Berlin)



## TURBOTABLE

... ist ein Pausenformat,  
das Gelegenheit für den  
1:1 Austausch schafft.

Weitere Infos  
auf der nächsten Seite!

# #PolitikTrifftPraxis

## ZWISCHENSTOPPS

Konzipiert ist der **4. BMVZ STRATEGIEKONGRESS** als **Netzwerk-Event**, bei dem sich Praxisvertreter und Entscheider aus Politik und Selbstverwaltung auf Augenhöhe begegnen. Daher gehören gesonderte Formate, mit denen wir Raum für den Austausch zwischen ‚Theorie und Praxis‘ schaffen, zentral zum Tagungskonzept.

Unsere Zwischenstopps sind daher mehr als Pausen oder Vortragsparts. Sie sind kommunikative Schlüsselemente des Kongress'. Sie geben Ihnen neue Perspektiven, neue Kontakte und zusätzliche Motivation. Wir wünschen viel Spaß beim Staunen, Netzwerken und Weiterdenken!

### STOPP 1

#### MITTAGS PAUSE

12:20 – 13:20

### TURBOTABLE FÜR INDIVIDUELLE FRAGEN



In Kleingruppen. **Mithören. Mitreden. Fragen stellen.**

**Zwischenstopp**, direkt & persönlich

- Die Impulsvorträge der Praktiker:innen haben bei Ihnen Fragen offen gelassen?
- Sie sind neugierig auf Detailberichte von Akteuren aus weiteren Arztunternehmen?
- Die Rolle der K(B)V-Ausschüsse für angestellte Ärzt:innen ist Ihnen unbekannt?
- Sie interessieren sich für die Perspektive der Menschen hinter dem Praxisschreibtisch?

Die Akteure des Programms und weitere MVZ- und BAG-Vertreter:innen sind in den Pausen für Sie ansprechbar. Nutzen Sie an den verschiedenen TurboTable die Gelegenheit zum 1:1 Austausch.

### STOPP 2

#### SESSION 3

14:20 – 14:50

### FACHGESPRÄCH | THEORIE VS. PRAXIS

In großer Runde. **Mithören. Mitreden. Fragen stellen.**

**Zwischenstopp**, klar & authentisch

- Graue Theorie & praktische Praxis: Wenn Wunsch auf Realität trifft
- Betriebshürden, an die Praxisunternehmen häufig stoßen
- Leistung von Kooperationsstrukturen bei Aus- & Weiterbildung
- Anstellung & Arbeitgeber: Veränderungen bei der Patientenversorgung

Alle Theorie ist grau: Lassen Sie uns über den Versorgungsalltag in BAG und MVZ sprechen. Stellen Sie Ihre Fragen an die Praktiker auf der Bühne.

### MODERATION



- **Claudia Beckmann**

### STOPP 3

#### GET TOGETHER

17:00 – 18:00

### ANDERE WEGE | NEUE GEDANKEN

**Wir haben ein offenes Ohr für Ihre Anliegen** – und tragen sie, wenn möglich, in die richtigen Kreise.

Hier ist der Point dafür:

- Ihre Gedanken zu teilen, Ideen einzubringen oder Feedback zu geben
- Fragen zu stellen und Unterstützung anzufordern
- Aufträge zu formulieren oder Anregungen für Projekte zu hinterlassen

### BMVZ VOR ORT



#### Ihre Ansprechpartner

- Susanne Müller
- Dr. Bernhard Landers
- Robert Niemier

### WIR SIND NETZWERK.

Der Impulsgeber kooperativer Medizin.

## VERANSTALTER

# BMVZ

#### Bundesverband

Medizinische Versorgungszentren –  
Gesundheitszentren –  
Integrierte Versorgung e.V.

Schumannstraße 18, 10117 Berlin  
[www.bmvz.de](http://www.bmvz.de)

## Wo ist mein Arzt?

Wege gehen, Lösungen finden –  
Politik trifft Praxis.

