



Wo ist mein Arzt?

Wege gehen, Lösungen finden –
Politik trifft Praxis.



4. BMVZ STRATEGIEKONGRESS

Fachkongress zu Strukturfragen der ambulanten Versorgung



Dienstag, 24. Februar 2026

9:00 – 18:00 Uhr



Kaiserin-Friedrich-Haus

Robert-Koch-Platz 7 | 10117 Berlin



TICKET | pro Person

BMVZ-Mitglied **160,00 €** (zzgl. MwSt.)

Nicht-Mitglied **220,00 €** (zzgl. MwSt.)

TEAM-TICKET | für bis zu 4 Personen

BMVZ-Mitglied **400,00 €** (zzgl. MwSt.)

Nicht-Mitglied **550,00 €** (zzgl. MwSt.)

SPONSOREN



**Boehringer
Ingelheim**

VALMED

Strategy | Optimize | M&A
Beratung im Gesundheitswesen

Hinweis gemäß Transparenzkodex der Pharmaindustrie: 10.000 € Teilsponsoring wird von der Firma Boehringer Ingelheim getragen.

REFERENT:INNEN



Anne Janssen, MdB

Bundestagsfraktion der CDU/CSU,
Berichterstatlerin zu MVZ, DMP,
Prävention und Pflegeberufen



Martin Degenhardt

Geschäftsführer der Freien
Allianz der Länder-KVen (FALK)



Dr. Tim Gerhäuser

Dezernent Ordnung, Gesundheit,
Strukturpolitik des Landkreistags
Baden-Württemberg



Dr. Anke Schliwen

Leiterin Abteilung Sicherstellung Kassen-
ärztliche Bundesvereinigung (KBV)



Armin Steuernagel

Geschäftsführender Vorstand
Stiftung Verantwortungseigentum



Dr. Bernhard Landers

Geschäftsführer + Ärztlicher Leiter
Valea Gesundheit GmbH |
BMVZ-Vorstandsvorsitzender



Prof. Dr. Andreas Penner

Managing Partner
Rechtsanwaltskanzlei Rechtsanwälte PPP
Honorarprofessor der Ruhr-Universität, Bochum



Marina S. Lang

Geschäftsführerin
FAZ Hauzenberg



Markus Knöfler

Geschäftsführer Conclusys Holding, Hamburg
Geschäftsführer Landarzt MVZ Rhön



Dr. Martin Felger

Geschäftsführer
DIOMEDES GmbH



Matthias Deters

Geschäftsführer Medizinische Einrichtung GmbH
Blankenfelde (MEG)



Susanne Müller

Geschäftsführerin BMVZ
Politik + Presse

SESSION 1

9:00 – 10:35

PAUSE

10:35 – 11:00

SESSION 2

11:00 – 12:20

MITTAGS PAUSE

12:20 – 13:00

SESSION 3

13:20 – 14:50

PAUSE

14:50 – 15:20

SESSION 4

15:20 – 16:30

SESSION 5

16:30 – 17:00

GET TOGETHER

17:00 – 18:00

WO IST MEIN ARZT? | IST-STAND UND AUSBLICK

Begrüßung

Claudia Beckmann | Denis Nößler

- E** **Wahrnehmung & Sichtbarkeit komplexer Praxisstrukturen**
Dr. Bernhard Landers

- D** **Primärversorgung, MVZ, Zulassungsrecht, Honorarpolitik & Co.**
Fachgespräch: Was ist vom Warken-BMG zu erwarten?
Martin Degenhardt | Anne Janssen, MdB | Susanne Müller

Ärzte und Praxen: Strukturdaten der ambulanten Versorgung
Zahlen und Trends der Vertragsärzte und ihrer Kooperationsformen
Dr. Anke Schliwen

POLITIK TRIFFT PRAXIS | PRAKTISCHE HERAUSFORDERUNGEN

- E** **Impulsberichte zur Versorgungspraxis**
Kooperative Akteure stellen sich & ihre Herausforderungen vor
Dr. Burkhard John | Henrike Wittum | Marcus Betz | André Hoppen

**Ärztliche Praxisunternehmen
als Stiefkind der Gesetzgebung**
Stolpersteine bei Zulassungsrecht, Betrieb & Übergabestrategien
Prof. Dr. Andreas Penner

POLITIK TRIFFT PRAXIS | KOOPERATIVE LEISTUNGSERBRINGUNG

Honoarar & Leistungserbringung in Praxisunternehmen
Kooperationsspezifika: Zwischen Wunsch und Wirklichkeit
Markus Knöfler

- E** **Von der Einzelpraxis zur komplexen Praxisstruktur**
Mehrwerte und Herausforderungen der Einbindung
von Managementpersonal
Marina S. Lang | Dr. Bernhard Landers

- D** **Arbeitgeber & angestellte Ärzte:
Ärztliche Kooperation als gelebte Praxis**
Fachgespräch mit MVZ- & BAG-Vertretern zu Unternehmertum,
Rollenbild, Betriebshürden und deren Lösungen
unter Einbindung der Publikums | Moderation: Claudia Beckmann

WEGE GEHEN | GESTALTUNGSOPTIONEN

**Kommunales Engagement in der ambulanten
Versorgung zwischen Politikerwunsch und Realität**
Zum Widerspruch zwischen versorgungspolitischer Theorie & Praxis
Dr. Tim Gerhäuser

Die Genossenschaft als unterschätzte Rechtsform für MVZ
Praxisbeispiele und Umsetzungshürden
Dr. Martin Felger

Die Gesellschaft mit gebundenem Vermögen (GmgV)
Alternative Übergabemodelle von MVZ innerhalb der Wertefamilie
Armin Steuernagel

LÖSUNGEN FINDEN | REGULIERUNGSBEDARFE

Perspektiven für Betrieb und Entwicklung von MVZ und BAG
Ärzt:innen und die Scheu vor dem unternehmerischen Risiko
Matthias Deters

- D** **Wo ist (m)ein Arzt? Kooperationen in der Zukunft der Versorgung**
Aufgaben für Gesetzgeber und Selbstverwaltung
Susanne Müller | Dr. Bernhard Landers

WIR SIND NETZWERK.

Der Impulsgeber kooperativer Medizin.

MODERATION



Claudia Beckmann

Gesundheitsökonomin,
Krankenschwester,
Projektmanagerin



Denis Nößler

Fachjournalist Gesundheits-
wesen und -politik, Podcaster,
Freier Journalist

LEGENDE

D DEBATTE

E ERFAHRUNGS-
BERICHT

PRAKTIKER

Henrike Wittum

Ärztin, MVZ-Gründerin
Obernkirchen (KVN)

Marcus Betz

Kaufmännischer Leiter BAG
Nürnberg (KVB)

Christine Teschke

angestellte BAG-Ärztin
Oldenburg (KVN)

Dr. Burkhard John

Arzt, MVZ-Gründer
Schönebeck (KVA)

André Hoppen

Vorstand Valmed, bis 2023
Geschäftsführer radprax MVZ

Dr. Norbert Panitz & Jesco Panitz

Arzt, MVZ-Gründer
Psychotherapeut, Nachfolger
Berlin (KV Berlin)



TURBOTABLE

... ist ein Pausenformat,
das Gelegenheit für den
1:1 Austausch schafft.

Weitere Infos
auf der nächsten Seite!

#PolitikTrifftPraxis

ZWISCHENSTOPPS

Konzipiert ist der **4. BMVZ STRATEGIEKONGRESS** als **Netzwerk-Event**, bei dem sich Praxisvertreter und Entscheider aus Politik und Selbstverwaltung auf Augenhöhe begegnen. Daher gehören gesonderte Formate, mit denen wir Raum für den Austausch zwischen ‚Theorie und Praxis‘ schaffen, zentral zum Tagungskonzept.

Unsere Zwischenstopps sind daher mehr als Pausen oder Vortragsparts. Sie sind kommunikative Schlüsselemente des Kongress'. Sie geben Ihnen neue Perspektiven, neue Kontakte und zusätzliche Motivation. Wir wünschen viel Spaß beim Staunen, Netzwerken und Weiterdenken!

STOPP 1

MITTAGS PAUSE

12:20 – 13:20

TURBOTABLE FÜR INDIVIDUELLE FRAGEN



In Kleingruppen. **Mithören. Mitreden. Fragen stellen.**

Zwischenstopp, direkt & persönlich

- Die Impulsvorträge der Praktiker:innen haben bei Ihnen Fragen offen gelassen?
- Sie sind neugierig auf Detailberichte von Akteuren aus weiteren Arztunternehmen?
- Die Rolle der K(B)V-Ausschüsse für angestellte Ärzt:innen ist Ihnen unbekannt?
- Sie interessieren sich für die Perspektive der Menschen hinter dem Praxisschreibtisch?

Die Akteure des Programms und weitere MVZ- und BAG-Vertreter:innen sind in den Pausen für Sie ansprechbar. Nutzen Sie an den verschiedenen TurboTable die Gelegenheit zum 1:1 Austausch.

STOPP 2

SESSION 3

14:20 – 14:50

FACHGESPRÄCH | THEORIE VS. PRAXIS

In großer Runde. **Mithören. Mitreden. Fragen stellen.**

Zwischenstopp, klar & authentisch

- Graue Theorie & praktische Praxis: Wenn Wunsch auf Realität trifft
- Betriebshürden, an die Praxisunternehmen häufig stoßen
- Leistung von Kooperationsstrukturen bei Aus- & Weiterbildung
- Anstellung & Arbeitgeber: Veränderungen bei der Patientenversorgung

Alle Theorie ist grau: Lassen Sie uns über den Versorgungsalltag in BAG und MVZ sprechen. Stellen Sie Ihre Fragen an die Praktiker auf der Bühne.

MODERATION



- **Claudia Beckmann**

STOPP 3

GET TOGETHER

17:00 – 18:00

ANDERE WEGE | NEUE GEDANKEN

Wir haben ein offenes Ohr für Ihre Anliegen – und tragen sie, wenn möglich, in die richtigen Kreise.

Hier ist der Point dafür:

- Ihre Gedanken zu teilen, Ideen einzubringen oder Feedback zu geben
- Fragen zu stellen und Unterstützung anzufordern
- Aufträge zu formulieren oder Anregungen für Projekte zu hinterlassen

WIR SIND NETZWERK.

Der Impulsgeber kooperativer Medizin.

BMVZ VOR ORT



Ihre Ansprechpartner

- Susanne Müller
- Dr. Bernhard Landers
- Robert Niemier

VERANSTALTER

BMVZ

Bundesverband

Medizinische Versorgungszentren –
Gesundheitszentren –
Integrierte Versorgung e.V.

Schumannstraße 18, 10117 Berlin
www.bmvz.de

Wo ist mein Arzt?

Wege gehen, Lösungen finden –
Politik trifft Praxis.

