

edia.con in Zahlen

Ca. **120.000** Patienten suchen pro Jahr die Krankenhäuser der edia.con auf

über **100** kostenlose Weiterbildungen bietet die edia.con ihren Mitarbeitenden im Jahr an

an über 14 Standorten ist die edia.con mit ihren Unternehmen und Einrichtungen vertreten

270 Plätze insgesamt bieten die Altenpflegeheime und das Hospiz der edia.con an

1 zentrales Anliegen: Die bestmögliche Versorgung der Bevölkerung – von Menschen für Menschen

1 Poliklinik

5 MVZ &

9 Nebenbetriebsstätten der edia.med garantieren die ambulante medizinische Versorgung

ca. 530.000 € gibt die edia.con jährlich für die Fort- und Weiterbildungsmaßnahmen ihrer Mitarbeitenden aus

über **2.500** Mitarbeiter hat die edia.con

Mehr als **70** Ehrenamtliche sind in den Einrichtungen der edia.con tätig sind

10 Jahre beträgt die durchschnittliche Betriebszugehörigkeit bei der edia.con



Motivation und Leistungsorientierung

Erfahrungsbericht zum Spagat zwischen Teamführung, Wirtschaftlichkeit & Kontrolle

 **edia.med**
Im Verband der edia.con

Der Spagat

Honorarorientierte oder patientenorientierte Abrechnung?

Der „HVM“: Das Buch mit sieben Siegel.

Wie bekomme ich das Praxisteam dahin, leistungsorientiert im Sinne des Patienten zu handeln und dennoch das Honorar nicht aus dem Auge zu lassen?

Wie erreiche ich das Team mit den notwendigen Informationen?

→ Ein Spagat zwischen zwei Welten?

Erfahrungsbericht

- Quartalstermine pro Fachrichtung vereinbart

- Das ganze Praxisteam dazu eingeladen

- Hintergründe dargestellt: → HVM? RLV? QZV?

RLV-Fallwert versus EBM-Ziffer

RLV-Fallwert HNO 4. Quartal 2019 KV Sachsen → 25,42 €

EBM-Ziffern im RLV-Budget

EBM-Ziffer	Beschreibung	Gesamt-Wert
09211	Grundpauschale 6.- 59. Lebensjahr	21,43 €
09311	Lupenlaryngoskopie	8,23 €
09314	Stroboskopische Untersuchung der Stimmklappen	8,84 €
09320	Tonschwellenaudiometrie	15,91 €
09323	Reflexbestimmung an den Mittelohrmuskeln	8,44 €
Summe		62,84 €



HVM

HNO		Ist		Ist Gesamt		Soll Gesamt		Ist		Ist Gesamt		Soll Gesamt		
		3. Quartal 2019		3. Quartal 2019		3. Quartal 2019		3. Quartal 2019		3. Quartal 2019		3. Quartal 2019		
		2. Monat				0,50		2. Monat				0,40		
		Anzahl	Wert	Anzahl	Wert	Anzahl	Wert	Abw. %	Anzahl	Wert	Anzahl	Wert	Anzahl	Wert
0 Regelleistungsvolumen														
02500	Einzelinhalations-therapie	1,52	0	0	0	0	0	#DIV/0!	0	0	0	0	0	0
02510	Wärme-therapie	2,06	0	0	0	0	0	#DIV/0!	0	0	0	0	0	0
09210	Grundpauschale bis 5. Lebensjahr	25,97	0	0	0	26	747,86	-100,0%	0	0	0	0	21	598,29
09211	Grundpauschale 6.- 59. Lebensjahr	21,43	0	0	0	418	9.843,51	-100,0%	0	0	0	0	334	7.874,81
09212	Grundpauschale ab 60. Lebensjahr	22,19	0	0	0	264	6.442,91	-100,0%	0	0	0	0	211	5.154,33
09311	Lupenlaryngoskopie	8,23	0	0	0	238	2.982,02	-100,0%	0	0	0	0	238	1.359,24
09314	Stroboskopische Untersuchung der Stimmklappen	8,84	0	0	0	0	0	#DIV/0!	0	0	0	0	128	2.029,38
09320	Tonschwellenaudiometrie	15,91	0	0	0	139	2.536,73	-100,0%	0	0	0	0	128	2.029,38
09321	zusätzlich Sprachaudiometrie	16,13	0	0	0	11	177,79	-100,0%	0	0	0	0	9	142,23
09322	zusätzlich Kinderaudiometrie an seiner sonstigen Kinderaudiometrie	2,94	0	0	0	12	81,04	-100,0%	0	0	0	0	9	36,03
09323	Reflexbestimmung an den Mittelohrmuskeln	8,44	0	0	0	142	1.198,30	-100,0%	0	0	0	0	114	985,80
09324	Prüfung der Sehnenreflexe mit systematischer Auswertung	26,96	0	0	0	12	150,04	-100,0%	0	0	0	0	23	389,99
09326	Reflexbestimmung an den Mittelohrmuskeln	8,44	0	0	0	13	509,95	-100,0%	0	0	0	0	16	110,70
09327	Prüfung der Sehnenreflexe mit systematischer Auswertung	12,13	0	0	0	0	0	#DIV/0!	0	0	0	0	9	110,70
Abgerufene Leistungen nach BGG		0	0	0	0	1370	24.701,90		0	0	0	0	1096	19.761,53
1 Qualifikationszentriertes Volumen														
02301	Klein chirurgischer Eingriff II und/oder primäre Wundversorgung	13,58	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02310	Behandlungskomplex einer/von sekundär heilenden Wunde(n)	22,19	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02321	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02322	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02323	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02324	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02325	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02326	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02327	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02328	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02329	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02330	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02331	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02332	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02333	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02334	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02335	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02336	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02337	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02338	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02339	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02340	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02341	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02342	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02343	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02344	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02345	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02346	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02347	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02348	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02349	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02350	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02351	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02352	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02353	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02354	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02355	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02356	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02357	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02358	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02359	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02360	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02361	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02362	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02363	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02364	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02365	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02366	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02367	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02368	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02369	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02370	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02371	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02372	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02373	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02374	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02375	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02376	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02377	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02378	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02379	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02380	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02381	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02382	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02383	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02384	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02385	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
02386	Pharynxreflexhemmung/Pharynxanästhesie	14,79	0											

Zeitraum		2018	1. Quartal 2018	2. Quartal 2018	3. Quartal 2018	4. Quartal 2018	Jahresergebnis 18	Kommentar
Abrechnungssumme gesamt		34.086,09 €	95.825,06 €	90.521,96 €	99.241,86 €	139.674,97 €		
Abrechnungssumme GKV		34.086,09 €	95.825,06 €	90.521,96 €	99.241,86 €	139.674,97 €		
Abrechnungssumme PKV								
PKV abgerechnet								
PKV nicht abgerechnet								
Sollergebnis im Budget		34.086,09 €	95.825,06 €	90.521,96 €	99.241,86 €	139.674,97 €		
GKV Fallzahl (Fallzahl GKR)		921 (1035)	935 (1028)	811 (825)	952 (905)			
Prävention (davon mit begl. GP)		0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)			
Scheinwert-ist		36,61 €	28,21 €	37,62 €	43,51 €			
Scheinwert-Soll		37,20 €	37,54 €	37,54 €	43,51 €			
RLV Budget		19.327,56 €	19.410,60 €	16.856,36 €	18.725,52 €			
Abruf		30.525,31 €	29.796,45 €	26.674,43 €	24.484,84 €			
QZV Budget		7.587,46 €	7.620,26 €	6.609,65 €	7.361,30 €			
Abruf		12.472,89 €	15.896,09 €	11.987,70 €	10.989,09 €			
Fallzahl-Gesamt		18,40 €	16,79 €	14,79 €	18,91 €			
Häufigkeitsvorgang I		7,21 €	10,28 €	8,24 €	10,98 €			
Kleinchirurgie		4,37 €	4,88 €	5,14 €	5,28 €			
Phonak - Pädagog I		0,33 €	0,13 €	0,08 €	0,07 €			
Hypertoniebehandlung								
Einzelleistungsvorgang		2.642,45 €	2.642,38 €	2.269,07 €	2.643,45 €			
Quotierung		67%	52%	52%	60%			
Ergebnis		34.086,09 €	95.825,06 €	90.521,96 €	99.241,86 €	139.674,97 €		

Zeitraum		2019	1. Quartal 2019	2. Quartal 2019	3. Quartal 2019	4. Quartal 2019	Jahresergebnis 19	Kommentar
Abrechnungssumme gesamt		46.554,85 €	44.687,46 €	47.693,98 €	47.693,98 €	185.248,39 €		
Abrechnungssumme GKV		46.554,85 €	44.687,46 €	47.693,98 €	47.693,98 €	185.248,39 €		
Abrechnungssumme PKV								
PKV abgerechnet								
PKV nicht abgerechnet								
Sollergebnis im Budget		50.478,52 €	56.387,55 €	49.438,72 €	49.438,72 €	197.754,88 €		
GKV Fallzahl GP (Fallzahl GKR)		1061 (1064)	901 (1005)	1086 (1082)				
Prävention (davon mit begl. GP)		0 (0)	0 (0)	0 (0)				
Scheinwert-ist		43,88 €	49,60 €	43,91 €				
Scheinwert-Soll		44,58 €	49,76 €	43,66 €				
RLV Budget		24.982,13 €	20.899,15 €	30.740,92 €				
Abruf		34.063,75 €	27.845,87 €	34.529,92 €				
QZV Budget		17.083,20 €	14.506,10 €	17.488,44 €				
Abruf		17.876,20 €	17.214,64 €	21.204,67 €				
Fallzahl-Gesamt		16,85 €	19,13 €	19,52 €				
Häufigkeitsvorgang I		9,41 €	11,85 €	12,78 €				
Kleinchirurgie		4,60 €	4,68 €	4,64 €				
Phonak - Pädagog I		0,21 €	0,09 €	0,13 €				
Hypertoniebehandlung		- €	- €	- €				
Einzelleistungsvorgang		2.801,17 €	1.875,87 €	2.064,73 €				
Quotierung		80%	75%	87%				
Ergebnis		46.554,85 €	44.687,46 €	47.693,98 €	47.693,98 €	185.248,39 €		



Zeitraum		2018	1. Quartal 2018	2. Quartal 2018	3. Quartal 2018	4. Quartal 2018	Jahresergebnis	Kommentar
Abrechnungssumme gesamt		50.296,77 €	65.753,42 €	60.735,17 €	60.735,17 €	69.339,03 €	286.124,39 €	
Abrechnungssumme GKV		50.296,77 €	65.753,42 €	60.735,17 €	60.735,17 €	69.339,03 €	286.124,39 €	
Abrechnungssumme PKV								
PKV abgerechnet								
PKV nicht abgerechnet								
Sollergebnis im Budget		68.198,09 €	69.485,66 €	69.485,66 €	70.338,94 €	277.504,85 €		
GKV Fallzahl		581 (1747)	707 (1955)	706 (1941)	657 (1912)			
Scheinwert-ist		86,57 €	93,00 €	86,03 €	99,48 €			
Scheinwert-Soll		84,44 €	88,64 €	85,64 €	86,44 €			
RLV Budget		13.244,23 €	16.140,81 €	16.117,99 €	15.912,51 €			
Abruf		17.509,24 €	21.520,88 €	21.294,80 €	22.055,56 €			
QZV Budget		3.730,02 €	4.538,94 €	4.532,52 €	4.474,74 €			
Abruf		6.894,79 €	10.697,22 €	10.261,40 €	10.049,27 €			
Fallzahl-Gesamt		11,87 €	16,13 €	14,53 €	14,41 €			
Kleinchirurgie		3,77 €	5,17 €	4,82 €	4,16 €			
Onkologie		0,18 €	0,13 €	0,11 €	0,18 €			
Sonar		0,84 €	0,81 €	0,75 €	0,69 €			
Teleonkologie		7,07 €	8,99 €	8,06 €	9,34 €			
ADP Einzelleistungsvorgang		26.896,63 €	32.398,12 €	28.337,38 €	36.020,36 €			
Quotierung		70%	64%	65%	64%			
Ergebnis		50.296,77 €	65.753,42 €	60.735,17 €	60.735,17 €	69.339,03 €	286.124,39 €	

Zeitraum		2019	1. Quartal 2019	2. Quartal 2019	3. Quartal 2019	4. Quartal 2019	Jahresergebnis	Kommentar
Abrechnungssumme gesamt		63.575,44 €	82.046,89 €	82.046,89 €	82.046,89 €	275.285,43 €		
Abrechnungssumme GKV		63.575,44 €	82.046,89 €	82.046,89 €	82.046,89 €	275.285,43 €		
Abrechnungssumme PKV								
PKV abgerechnet								
PKV nicht abgerechnet								
Sollergebnis im Budget		77.031,78 €	77.793,59 €	77.793,59 €	77.793,59 €	318.344,15 €		
GKV Fallzahl		708 (1898)	708 (1998)	708 (1998)	708 (1998)			
Scheinwert-ist		89,80 €	109,40 €	109,40 €	109,40 €			
Scheinwert-Soll		82,00 €	79,50 €	79,50 €	79,50 €			
RLV Budget		16.189,64 €	21.822,30 €	21.822,30 €	21.822,30 €			
Abruf		22.724,40 €	23.799,02 €	23.799,02 €	23.799,02 €			
QZV Budget		4.545,36 €	6.750,00 €	6.750,00 €	6.750,00 €			
Abruf		9.487,44 €	11.489,91 €	11.489,91 €	11.489,91 €			
Fallzahl-Gesamt		13,40 €	15,33 €	15,33 €	15,33 €			
Kleinchirurgie		3,07 €	4,64 €	4,64 €	4,64 €			
Onkologie		0,43 €	0,38 €	0,38 €	0,38 €			
Sonar		0,79 €	0,81 €	0,81 €	0,81 €			
Teleonkologie		4,89 €	5,86 €	5,86 €	5,86 €			
ADP Einzelleistungsvorgang		31.481,70 €	41.432,84 €	41.432,84 €	41.432,84 €			
Quotierung		89%	89%	89%	89%			
Ergebnis		63.575,44 €	82.046,89 €	82.046,89 €	82.046,89 €	275.285,43 €		



Entwicklung RLV-Fallwert am Beispiel HNO in Sachsen

Quartale	RLV-Fallwert	Abweichung Vorquartal
1. Quartal 2018	20,13 €	
2. Quartal 2018	24,86 €	23,50%
3. Quartal 2018	22,20 €	-10,70%
4. Quartal 2018	23,38 €	5,32%
1. Quartal 2019	21,66 €	-7,36%
2. Quartal 2019	24,86 €	14,77%
3. Quartal 2019	25,74 €	3,54%
4. Quartal 2019	25,42 €	-1,24%

Fazit

- Quartalstermine pro Fachrichtung weiterführen
- das Team als Ganzes
- Diskussion in andere Richtungen zulassen
- Transparenz

Disclaimer

Die Referentin/der Referent ist bestrebt, in allen Publikationen die Urheberrechte der verwendeten Bilder, Grafiken und Texte zu beachten, von ihr/ihm selbst erstellte Bilder, Grafiken und Texte zu nutzen oder auf lizenzfreie Grafiken, Dokumente, Videosequenzen und Texte zurückzugreifen.

Das Copyright für veröffentlichte, von der Referentin/vom Referenten selbst erstellte Objekte bleibt allein bei der Referentin/beim Referenten. Eine Vervielfältigung oder Verwendung solcher Grafiken und Texte in anderen elektronischen oder gedruckten Publikationen ist ohne ausdrückliche Zustimmung der Referentin/des Referenten nicht gestattet.

Sofern Teile oder einzelne Formulierungen dieses Textes der geltenden Rechtslage nicht, nicht mehr oder nicht vollständig entsprechen sollten, bleiben die übrigen Teile des Dokumentes in ihrem Inhalt und ihrer Gültigkeit davon unberührt.

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

Ulrike Haisken
edia.med-Geschäftsführerin
Zeisigwaldstraße 101, 09130 Chemnitz
Telefon 0371 430-1042
ulrike.haisken@ediacon.de
www.ediacon.de